



各位親愛的校務會議代表、老師、同學及行政同仁，大家好！

五月初接獲教育部來函徵詢續任意願，方覺時光飛快，轉眼昌賢接任校務已三年有餘。回想 103 年 8 月 1 日就職典禮猶歷歷在目，致詞中堅定承諾之展望，令昌賢至今無一日不以屏科大為念，肩上所背負的責任一刻也不敢輕忽，深恐有違師生同仁之所託。所幸上任以來，仰仗著大家的信任及支持，校務得以順遂推動，對於大家的相挺與包容，昌賢由衷感激。

近年來，高教環境越來越嚴峻，有些大學甚至被冠以「溺水」之名，「地理位置」、「技職體系」向來是本校發展的先天障礙，但慶幸的是，屏科大在眾家爭鳴的台灣大學版圖中已經尋找到自己的明確特色及發展主軸：「科技農業」、「生態產業」、「白金社會」及「藍色經濟」，過去三年來全校師生同仁齊心努力翻轉劣勢為優勢，打造屏科大「不可取代」的價值與存在。106 年 7 月遠見雜誌所公告「台灣最佳大學 50 強」評比中，本校今年表現出色，在技職院校中是繼台科、北科、雲科之外的第四名，並獲譽為「技職南霸天」之殊榮。感謝同仁們的提點與鼓勵，昌賢身為屏科大的一份子，承載著當年大家的託付，有幸在此關鍵時刻與大家共同見證屏科大的蛻變與成長，過程或許艱辛，但辛勤的付出就會有甜美的果實！

「單打獨鬥的時代已經過去了，團隊合作才是致勝的關鍵！」近年來本校積極打造跨領域研究團隊，破除系所之間的專業本位，結合人力、空間與資源設備，進行跨域的研究鏈結，以團隊的力量爭取大型研究計畫，對提升本校產學合作績效與效能、及增強研究能量與教學品質皆有極大助益。

自 107 年起，教育部將大幅增加本校補助款，搭配校務基金及多項競爭型計畫，昌賢將善用這些契機，藉以整合教學及研究人力與資源，組成跨院、跨系及跨校之教學研發團隊，並力求資源妥善規劃與整合，聚焦拱尖深化本校特色、研發及產學合作能量及提升學生就業力與就業薪資，期能成就屏科大之外，更要「成就學生」！



國立屏東科技大學

雖然這期間學校無論在教學、研究、知名度、國際合作等各方面皆有長足發展，已逐步落實當年所提治校理念，且獲得各界之肯定；然百年教育大業絕非一蹴可幾，需要更長時間的耕耘不輟，幾經思量及向各方請益，並對照心中所擘劃的治校藍圖與使命，仍有許多未竟之志業，遂決定繼續奉獻心力，與全校師生同仁攜手努力以謀校務之精進與展望。**如蒙同仁支持獲得續任**，未來昌賢將繼續與行政團隊，以更積極、謙遜的態度推動校務，為屏科大創造璀璨光采的歷史。

有關教育部來文及續任評鑑報告書等相關資訊均公告於本校官網首頁「校長續任專區」，敬請卓閱賜教。再次申謝！

肅此 順祝

教安

校長 戴昌賢  敬啟

106年9月12日